



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA

# Informe de Gestión 2022

**Asamblea General Universitaria**

*Ramona Rodríguez Pérez*  
Rectora

**19 de mayo de 2023**







SOMOS LA  
**universidad**  
*del Pueblo*

*Comprometidos con la Excelencia Académica*



Acreditación  
Internacional  
UDUAL-CEAI



Consejo  
Nacional de  
Evaluación y  
Acreditación

**Educación Superior de Calidad,  
Inclusiva e Intercultural**

# Aseguramiento de la Calidad de la Educación: Modelo de la Calidad de la Educación Superior



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA



Garantizar una educación de calidad, integral, inclusiva, pertinente e intercultural, que contribuya a la transformación educativa, desarrollo humano integral, científico y tecnológico, para la generación del conocimiento y saberes en correspondencia con las demandas del país.



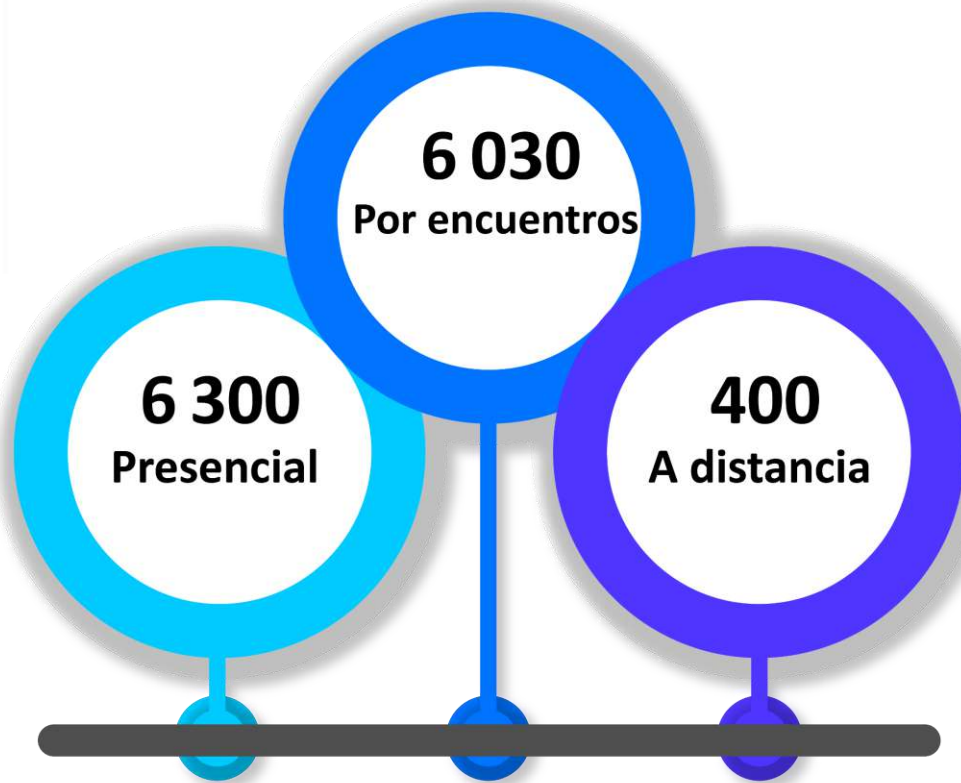


UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA

# Resultados 2022



## Primer ingreso



**12 730**

**Estudiantes admitidos**

**62 % mujeres**

**Atendidos en:**

**9 Facultades**

**Instituto Politécnico de la  
Salud "Luis Felipe Moncada"**

# Programa Universidad en el Campo



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA

## FAREM-ESTELÍ

Sedes:

1. Condega
2. San Juan de Limay
3. Mozonte
4. Susucayán
5. Santa Cruz
6. Mirafior / El cebollal
7. Jalapa / El limón

## FAREM-MATAGALPA

Sedes:

1. San Dionisio
2. El Tuma, la Dalia
3. Río Blanco
4. Waslala
5. San Isidro
6. Mulukukú
7. Terrabona
8. Rancho Grande
9. San José de Bocay
10. San Isidro / Las Mangas
11. Matiguás

## FAREM-CARAZO

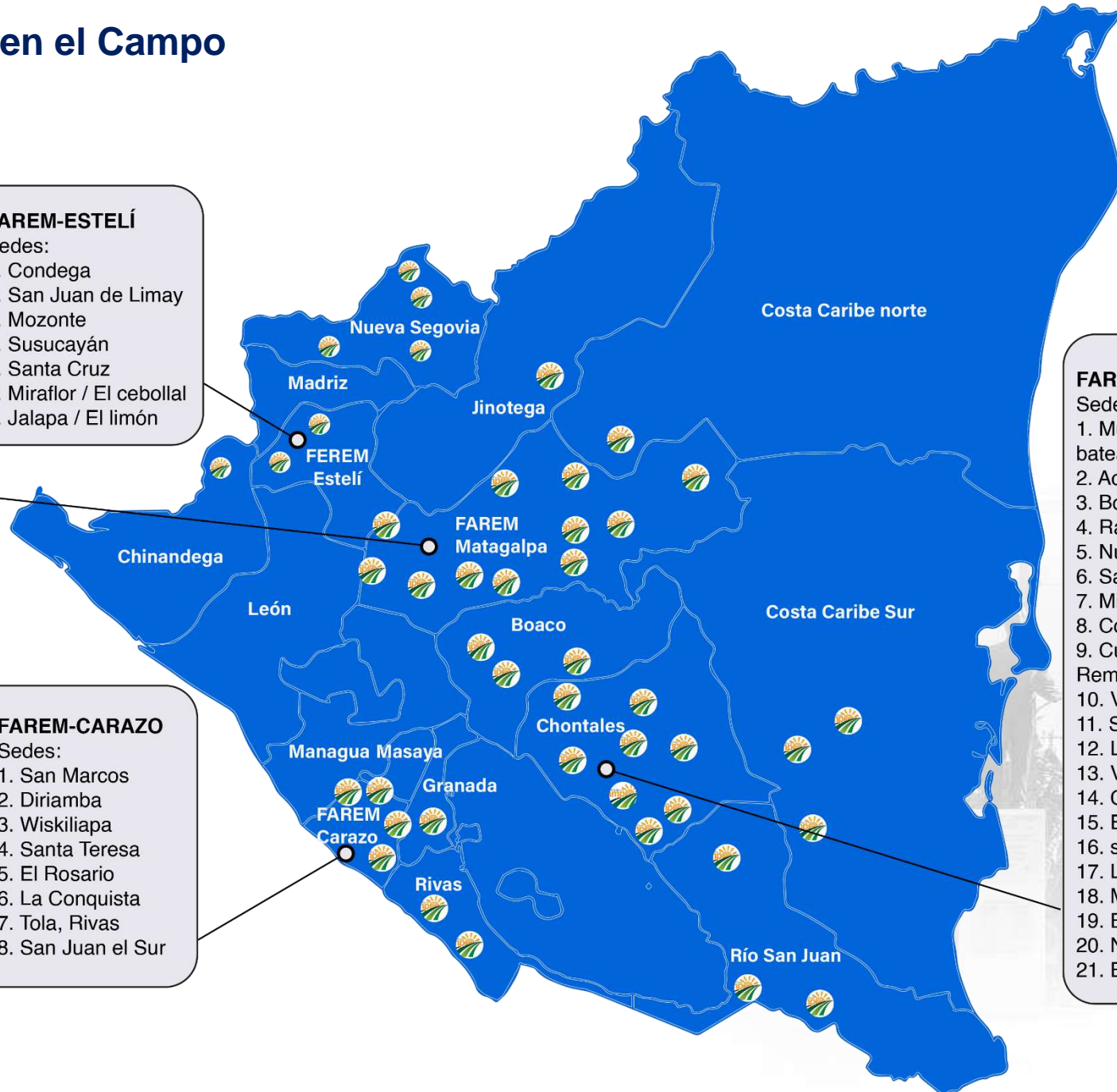
Sedes:

1. San Marcos
2. Diriamba
3. Wiskiliapa
4. Santa Teresa
5. El Rosario
6. La Conquista
7. Tola, Rivas
8. San Juan el Sur

## FAREM-CHONTALES

Sedes:

1. Muelle de los Bueyes/ La batea y la Patriota
2. Acoyapa/ los Madroños
3. Boaco
4. Rama
5. Nueva Guinea
6. Salto Grande / El Coral
7. Mirafior / Juigalpa
8. Coyusne / Teustepe
9. Cumaica / San José de los Remates
10. Villa Sandino
11. San Pedro de Lovago
12. La Libertad
13. Villa Revolución / Camoapa
14. Comalapa / San Patricio
15. El Morrito
16. sábalos / El Castillo
17. Los Chiles / San Carlos
18. Mayasag /Morrito
19. El Tule / San Miguelito
20. Never Oporta / San Miguelito
21. El Almendro

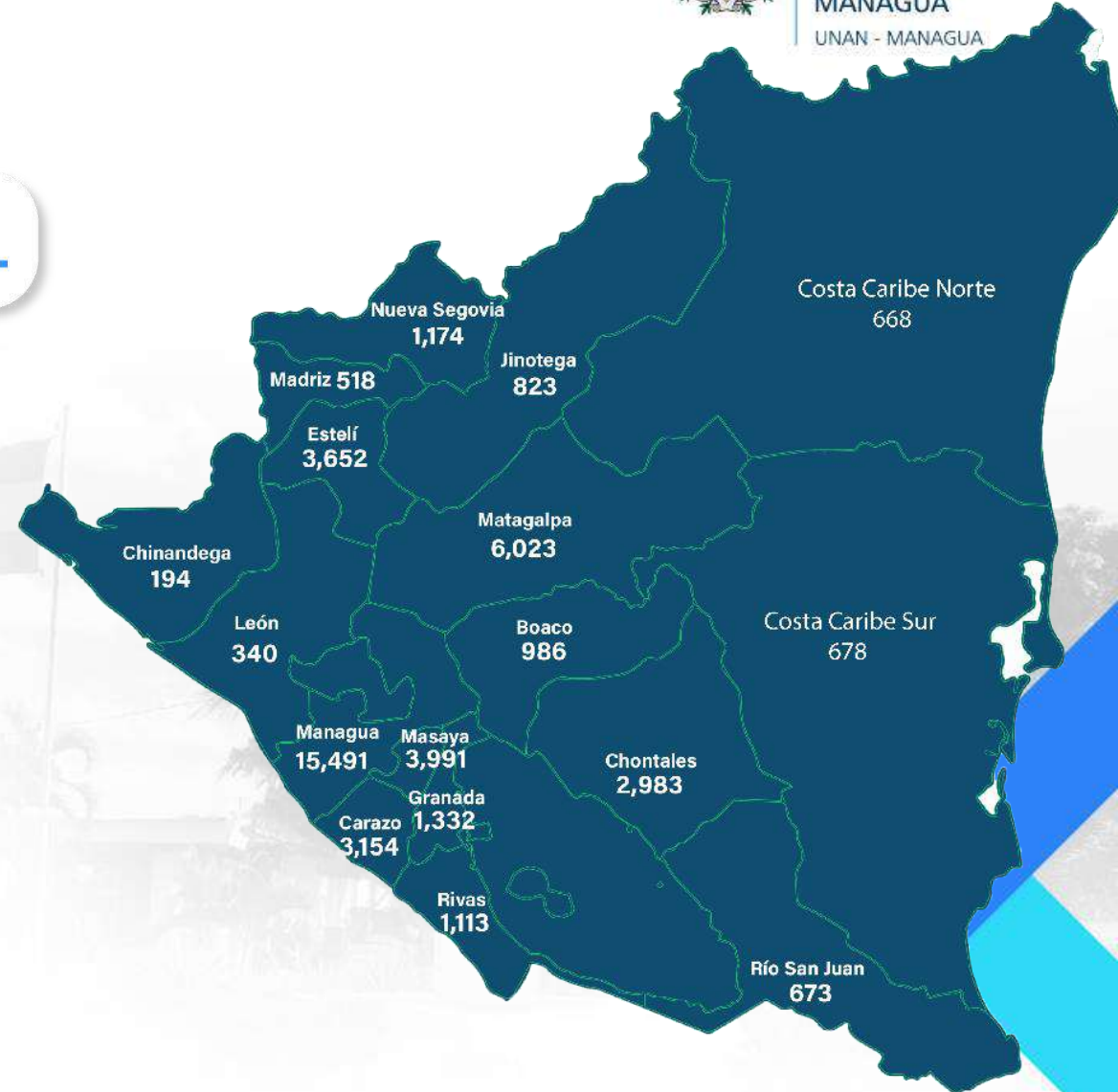
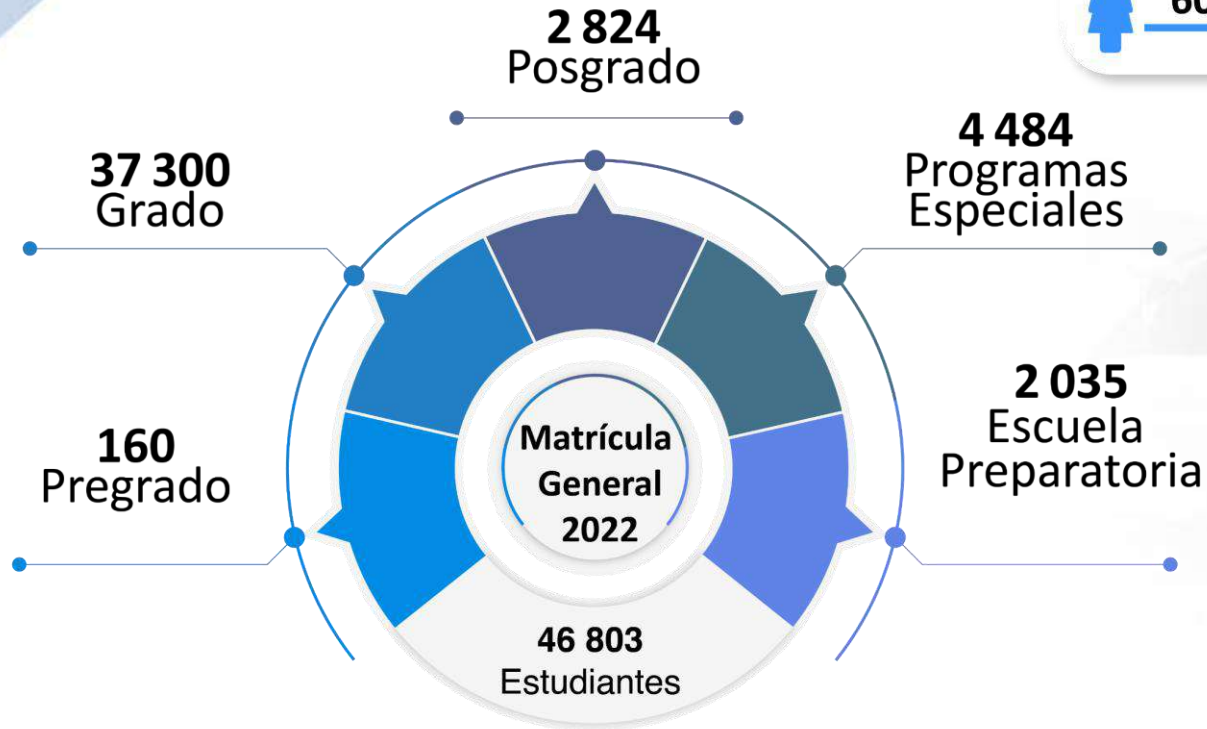
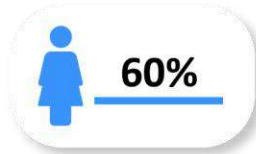




# Matrícula



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA



# Oferta académica de grado y pregrado





# Oferta académica de grado virtual



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA

## Facultad de Ciencias Económicas

Contaduría  
Pública y  
Finanzas

Administración  
de Empresas

Mercadotecnia

7

Carreras en  
modalidad virtual

Historia

Inglés

Facultad de Humanidades  
y Ciencias Jurídicas

Antropología  
Social

Facultad de  
Educación e Idiomas

Informática  
Educativa

## Oferta académica de posgrado



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA

Oferta  
académica  
de posgrado

12

Doctorados

52

Maestrías

25

Especialidades Médicas

2

Especialidades  
Profesionales

12  
Posgrados  
Virtuales

01

Especialidad

4

Maestrías

7

Diplomados

**unir** LA UNIVERSIDAD  
EN INTERNET

**21 Maestrías en modalidad virtual en el marco  
del Convenio UNIR-MÉXICO – UNAN-Managua**



## Modelo curricular para desarrollar competencias



76

Comisiones  
curriculares

158

Académicos  
capacitados

76

Carreras de pregrado  
y grado por competencias

# Armonización de carreras de grado



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA

## Carrera de grado

## Carrera armonizada

Licenciatura en Economía  
Licenciatura en Economía Agrícola

Licenciatura en Economía

Licenciatura en Administración de Empresa  
Licenciatura en Mercadotecnia

Licenciatura en Administración  
de Empresas

Licenciatura en Contaduría Pública y Finanzas  
Licenciatura en Banca y Finanzas

Licenciatura en Contaduría  
Pública y Finanzas

Licenciatura en enfermería en Materno Infantil  
Licenciatura en enfermería Obstétrica y Perinatal  
Licenciatura en enfermería en Salud Pública  
Licenciatura en enfermería en Cuidados Críticos  
Licenciaturas de enfermería

Licenciatura en Enfermería

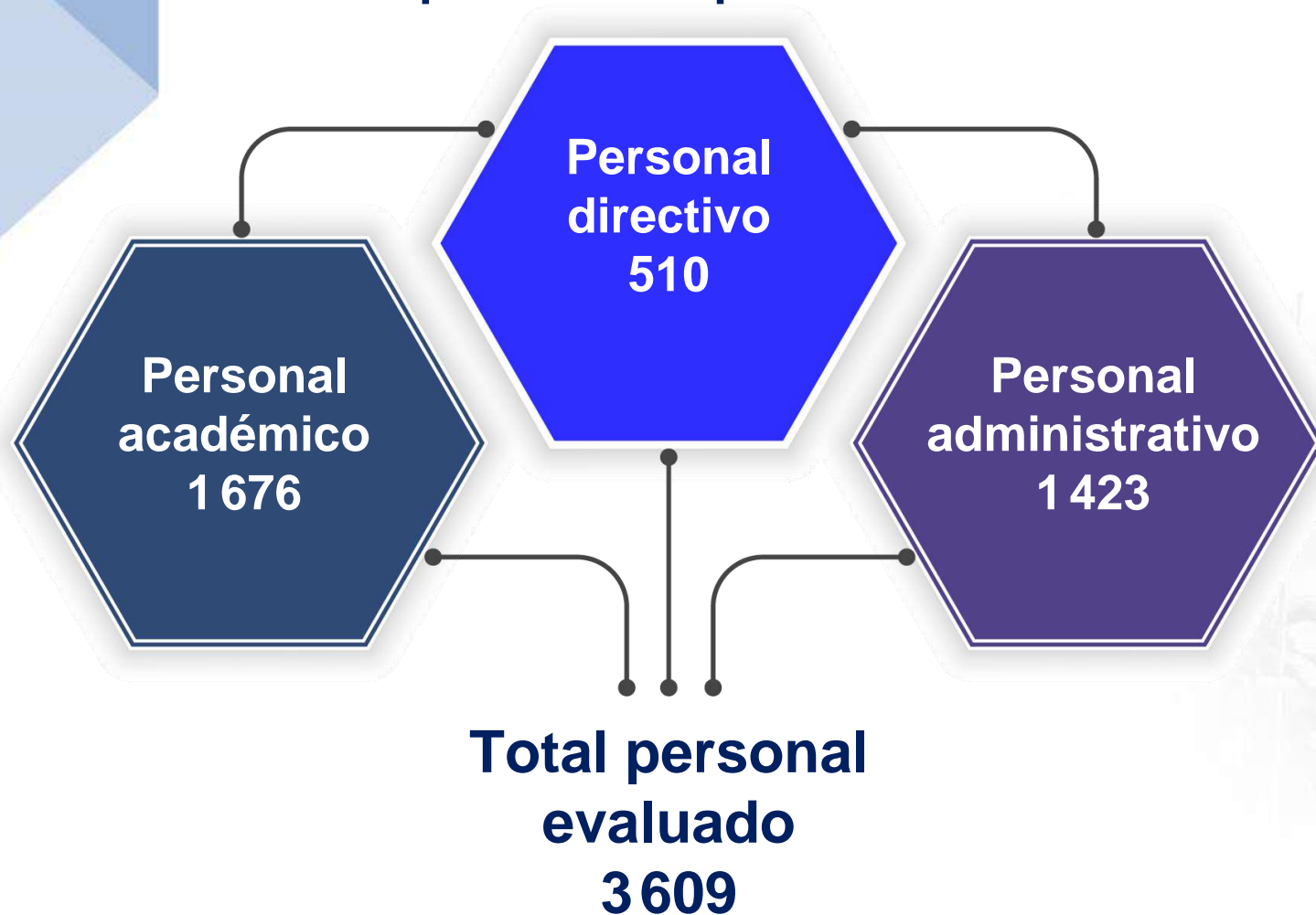
**4 carreras  
armonizadas**

**3 carreras de  
Facultad de  
Ciencias  
Económicas**

**1 carrera de  
Instituto  
Politécnico de la  
Salud**



### Participantes en el proceso de evaluación del desempeño 2022



**Total Estudiantes  
participantes  
8 858**

**Total instrumentos de  
evaluación aplicados  
28 605**

## Talento Humano



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA

### Resultados globales por dimensión de evaluación del desempeño 2022



Promedio general

4.77

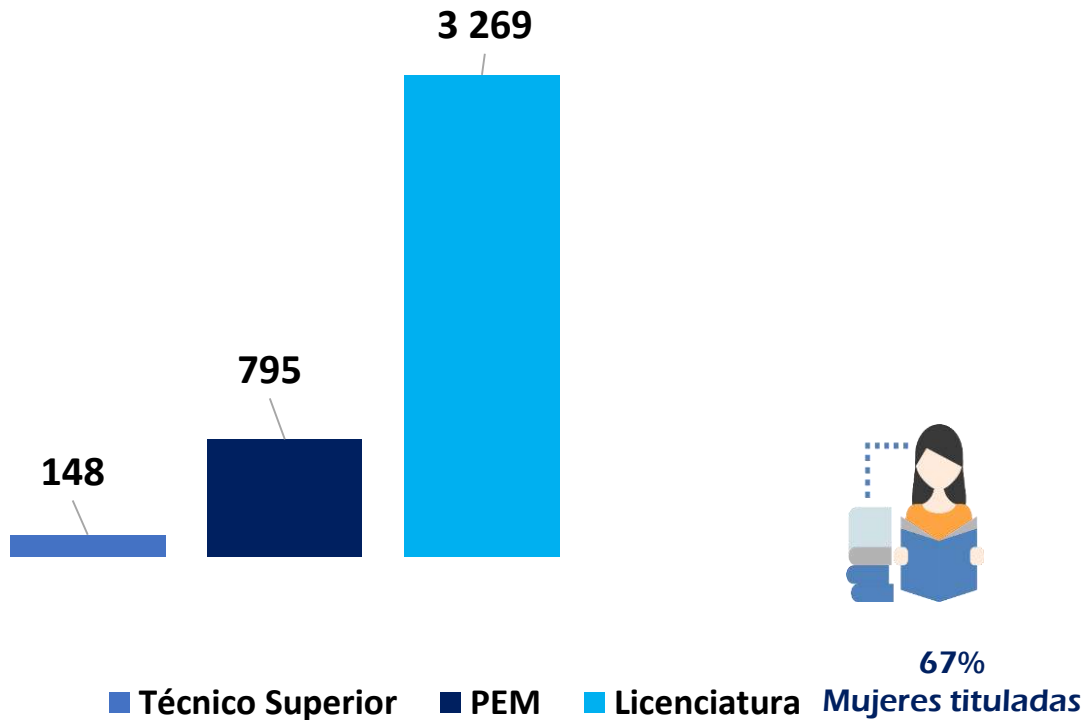


# Titulados en grado y posgrado

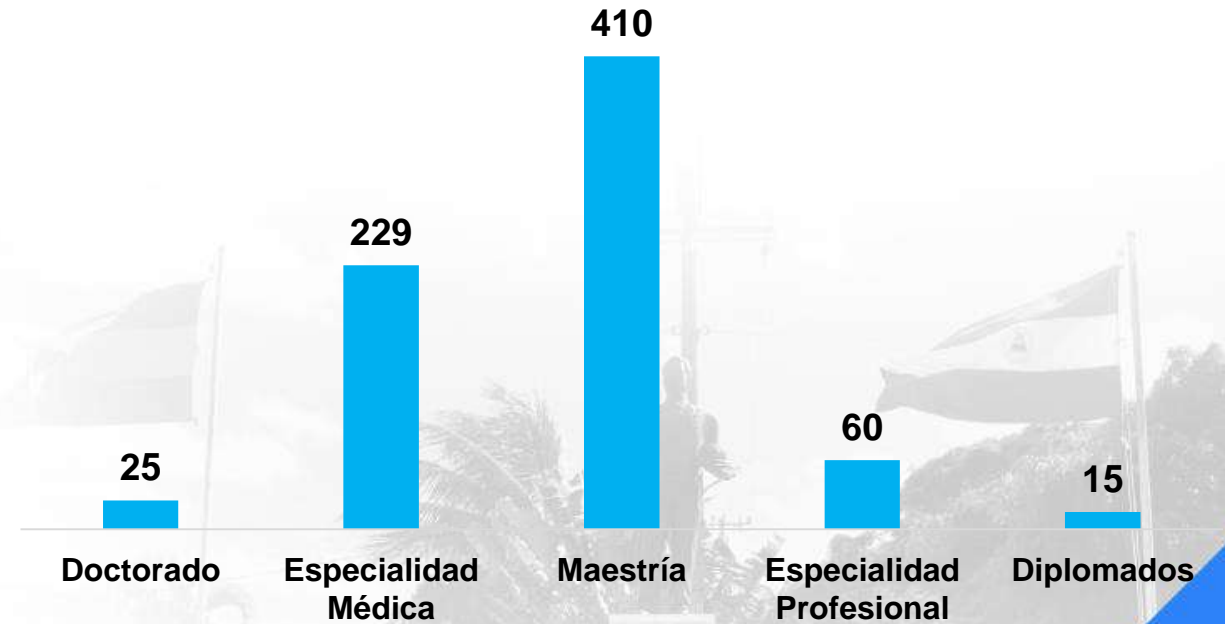


4 212 Títulos otorgados a nivel de carreras de pregrado y grado

## Títulos otorgados de pregrado y grado



## Títulos otorgados de posgrado



**739**  
Titulados a nivel de posgrado en 2022



58%  
Sexo femenino

# Retención estudiantil



Modalidad	Regular			Encuentros		
Período	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Matrícula inicial	21 619	22 771	22 265	14 714	15 545	15 195
Matrícula final	18 483	20 653	19 789	12 192	13 617	13 105
Retención estudiantil	85.49%	90.70%	88.87%	82.86%	87.60%	86.25%

# Bienestar estudiantil



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA



**323 Actividades de promoción cultural**

**19 Talleres extracurriculares**



**12 Actividades deportivas y recreativas a nivel interinstitucional**



**Participación en el I Congreso de Educación Física y Deporte**



**Participación en 202 competencias**

**108 Medallas oro  
65 Plata  
68 Bronce**



**1 136 Consultas psicológicas individuales a estudiantes**



## Excelencia académica



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA

### Premio Regional a la Excelencia Académica Rubén Darío 2022, en su XVII edición.

Br. Joseling de Jesús Baltodano Flores,  
originaria de Santa Teresa, Carazo.



### Excelencia académica

Estudiantes de todas las sedes del  
programa Universidad en el Campo  
(UNICAM)





UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA

# Investigación-Innovación-Vinculación



# Vinculación Universidad-Estado-Sociedad-Empresa



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA

## Vinculación Universidad-Estado- Sociedad-Empresa

18,187 participantes

59.82 %



III Congreso de Extensión  
Universitaria CNU y II Congreso  
de Extensión Universitaria  
UNAN-Managua

52 Ponencias  
4 Conferencias magistrales  
2 Mesas redondas  
7 Paneles



Fortalecimiento de  
emprendimientos de  
oficios



240 Acciones de  
educación continua

Talleres  
Webinars  
Cursos libres  
Foros



350 Actividades de  
voluntariado

Reforestación  
Entrega de viveres  
Campañas de colecta de sangre  
Recolección y entrega de juguetes



10 Ferias de  
empleabilidad

MITRAB  
12 Empresas  
10 Talleres autoconocimiento para la búsqueda de  
empleo.



# Vinculación Universidad-Estado-Sociedad-Empresa



## Nacionales

14



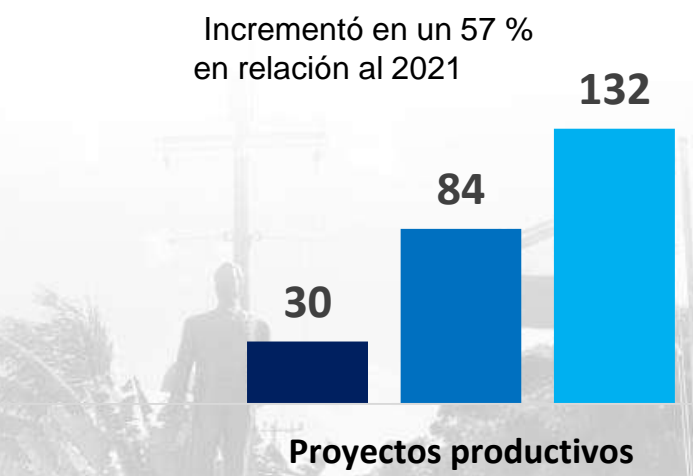
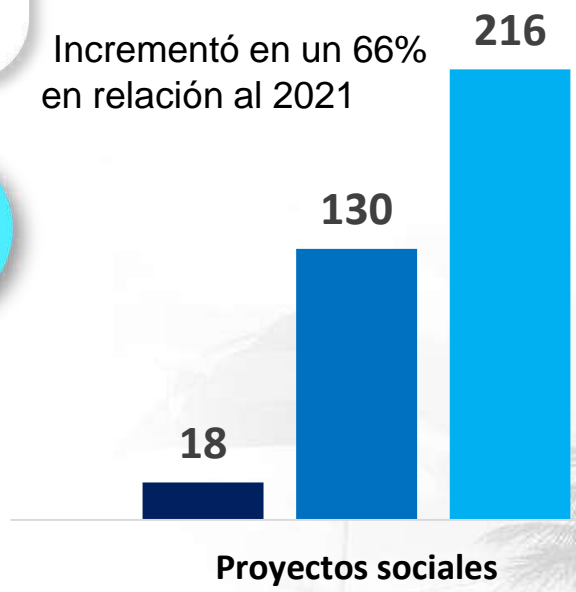
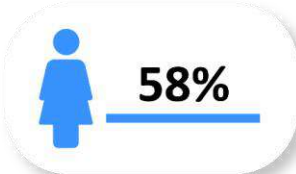
## Internacionales

22

## Redes de Extensión Universitaria



# Programas y proyectos de extensión universitaria



■ 2020 ■ 2021 ■ 2022

# Participación en programas nacionales



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA





# Programa Nacional Universidades Verdes



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA

Reforestación de 7 000 plantas

Creación de 7 jardines de plantas medicinales

Concurso  
Universidad  
es Verdes  
UNAN-  
Managua



CAMPAÑA NACIONAL Y LOCAL DE  
REFORESTACIÓN, RESTAURACIÓN Y PROTECCIÓN  
DE LA NATURALEZA EN ÁREAS AFECTADAS POR EL HURACÁN JULIA  
"Verde, que te quiero Verde"

Implementación de huertos, viveros y jardines de planta medicinales en los recintos universitarios

Vinculación con  
15 Instituciones

Creación de 6  
jardines de plantas  
ornamentales



13 Brigadas ambientales con 700 voluntarios



20 Talleres en manejo de huertos, cultivos y viveros



3 Evaluaciones ecológicas rápidas en fincas



# Programa Universidad Saludable



IV Expo Feria y Festival a la Madre Tierra  
IV Edición de la Feria Nacional de Reciclaje

Taller cultivo de Tilapia  
Taller de prevención y manejo de enfermedades crónicas.  
Prácticas de Yoga  
Gimnasia laboral

Atención psicológica, fisioterapia, clínica,  
planificación familiar.  
Atención integral a la salud en la Comunidad  
Universitaria  
Prácticas Médicas Comunitarias

Detección del riesgo y prevención del daño a  
la salud.  
Atención al personal de comedores y  
quioscos



10 325  
Estudiantes  
participantes  
5 377 mujeres



22 820  
Personas  
atendidas  
12 616  
mujeres



532  
Docentes  
mujeres  
participantes





**183**  
Proyectos  
de  
Innovación

**28**

**Proyectos Financiados**

Se incrementó en un  
76% en relación al 2021



# Innovación y emprendimiento



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA



19 Talleres de innovación y emprendimiento

Elaborado 11 documentos estratégicos, utilizados por 8 PYMES. Manual de marca, Planes de marketing, Etiquetado de productos y Propuestas innovadoras

12 Cursos en el marco de la cooperación del programa Swisscontac

Participación en 20 competencias de innovación y emprendimiento y 200 eventos de innovación

Se creó el Laboratorio Creativo en el que se aportó con 30 asesorías especializadas

# Premios de innovación y emprendimiento

33  
Premios  
de innovación

20 Competencias

13 Competencias nacionales

7 Competencias internacionales

Primer y segundo lugar  
Tecnológica Nacional



Segundo lugar  
COPERNICO



Primer y tercer lugar  
Hackathon Nicaragua



Tres primeros lugares  
Ideas Creativas



Primer lugar  
Innovación Agropecuaria

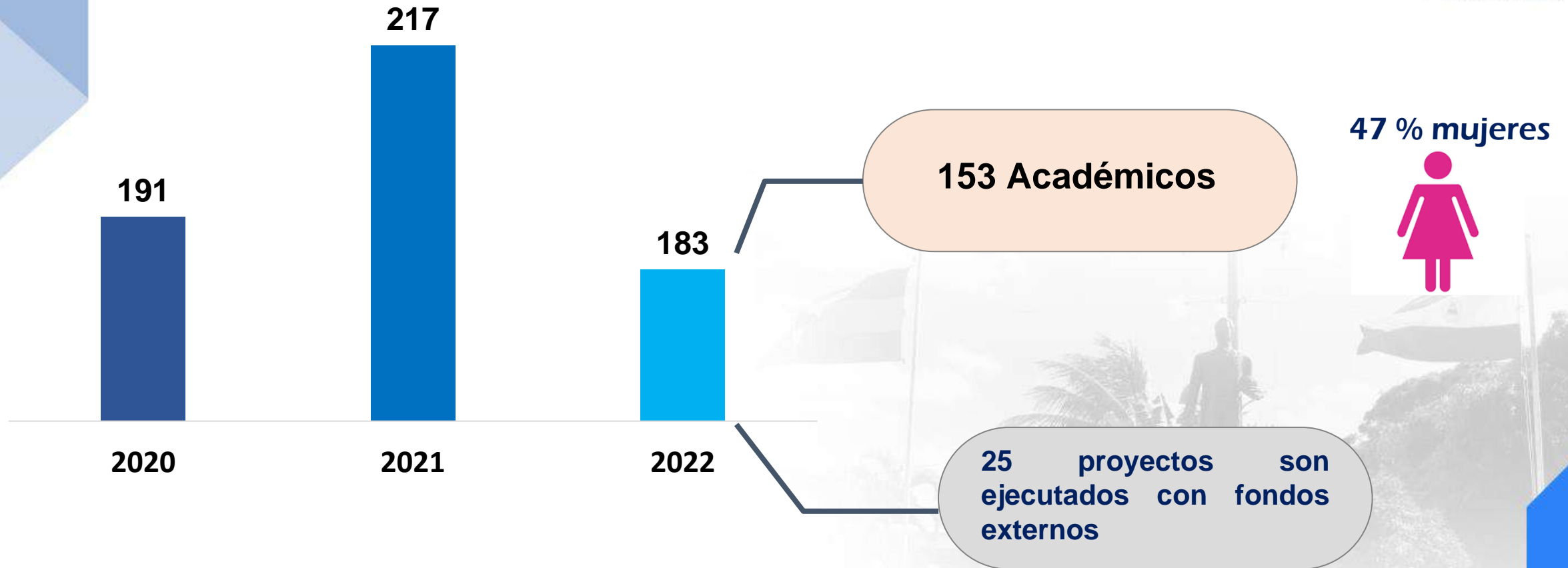


Primer lugar  
Rally Latinoamericano  
de Innovación



# Proyectos de investigación

## Proyectos de investigación





# Proyectos de investigación vinculados a los ODS

## 28 Proyectos

Contribuyen al cumplimiento de la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS)



Aislamiento e identificación de bacterias provenientes del sedimento expuesto a los efluentes de las tenerías, en el Río Chiquito en León.



Evaluación de parámetros de calidad e inocuidad del cacao (*Theobroma cacao* L.) provenientes de zonas productoras de Siuna en la Región Autónoma de la Costa Caribe Norte



Evaluación del potencial antimicrobiano de extractos de la fruta, hoja y semilla de guanábana (*Annona muricata* L.)



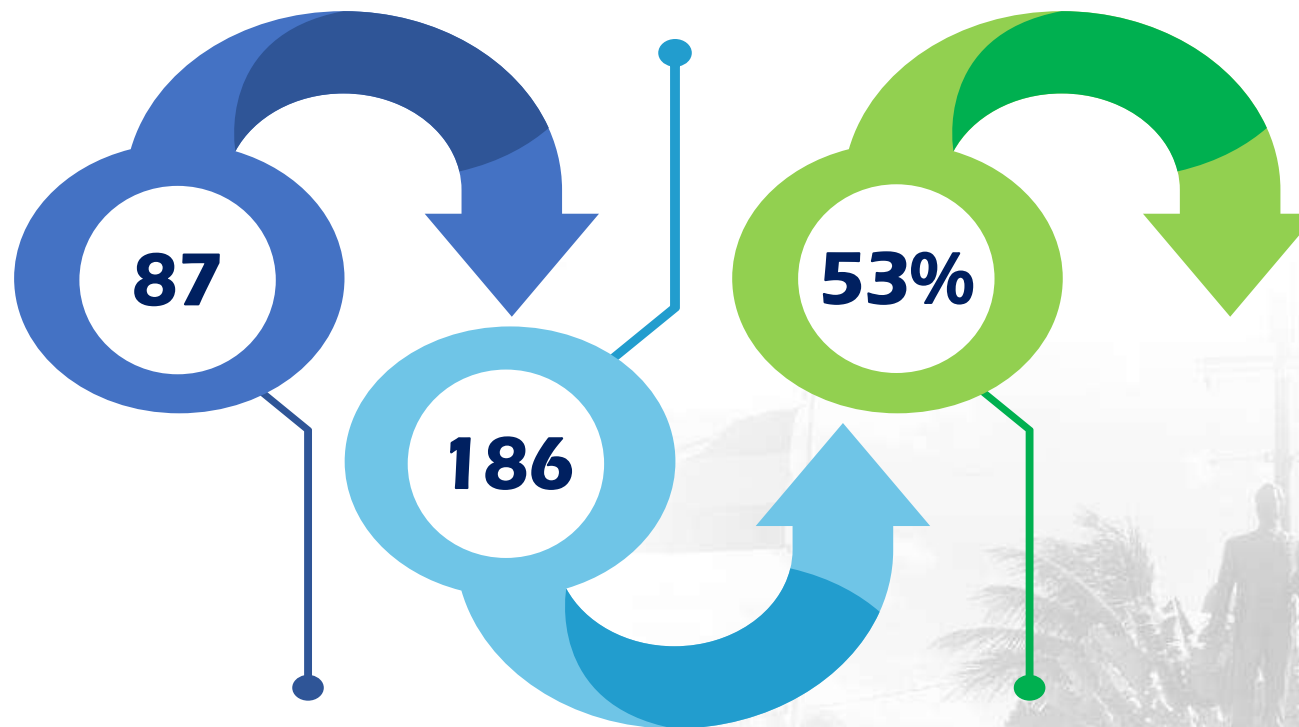
Alternativa de solución para el tratamiento de aguas residuales de la minería artesanal de Santo Domingo, Chontales. Fase I.

# Producción científica



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA

Docentes en la elaboración de los artículos



Artículos publicados en revistas científicas indexadas

Docentes mujeres



**Marco Estratégico de la Educación Superior 2022-2030:** Poner a disposición de los distintos sectores y protagonistas los resultados de las investigaciones a los diversos sectores, mediante el incremento en cantidad y calidad publicaciones en diferentes formatos y medios a nivel nacional e internacional (p.31)

## Eventos científicos



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA

126

Trabajos de investigación  
presentados en eventos nacionales  
e internacionales

86

Eventos organizados por la  
UNAN-Managua para fortalecer la  
difusión de conocimiento

32

Eventos de capacitación

17

Cursos libres

09

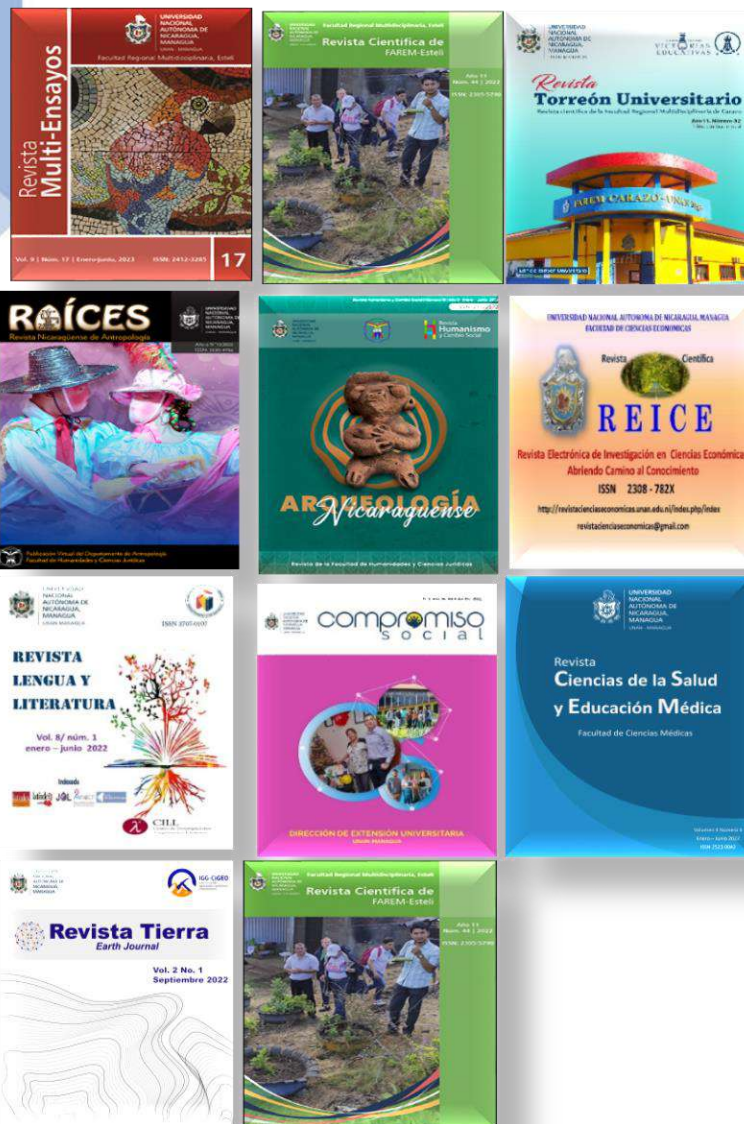
Diplomados



# Revistas institucionales



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA



**101**  
Artículos  
publicados en las  
revistas  
institucionales

**57**

Artículos publicados por  
docentes e investigadores

**44**

Artículos publicados por  
docentes e investigadores  
de otras instituciones  
internacionales

11 revistas  
institucionales

**8**

Revistas indexadas y reconocidas  
en el catálogo 2.0 de Latindex

# Alianzas estratégicas



**España**

- AULA-CAVILA
- Asociación Universitaria Iberoamericana de Posgrado SICELE
- Grupo de Universidades Iberoamericanas La Rábida
- RIUL
- Red AGE
- Red Motiva

**México**

- ECESELI
- ALAFEM/ANIFEM
- COFAHCA
- AFEIDAL
- RCA
- RICCCF
- RELAHO
- CET.LA
- CIEFT
- REDSACH
- RED MACRO
- UDUAL

**Guatemala**

- CSUCA
- SIESCA
- SICEVAES
- SICAUS
- SEDUCA
- CONREVE
- FEUCA
- SIRCIP
- COMPDES

**Costa Rica**

- Asociación Latinoamericana de Enseñanza
- Red Académica de Integración de Universidades Centroamericanas para el Desarrollo Tecnológico de la Región (UNICA)

**Honduras**

- GWP
- ACAP

**Colombia**

- ARIUSA
- REUNE

**Cuba**

- MARCO

**Ecuador**

- Asociación Panamericana de Facultades Medicina

**Paris**

- Asociación Columbus Geneva

**Puerto Rico**

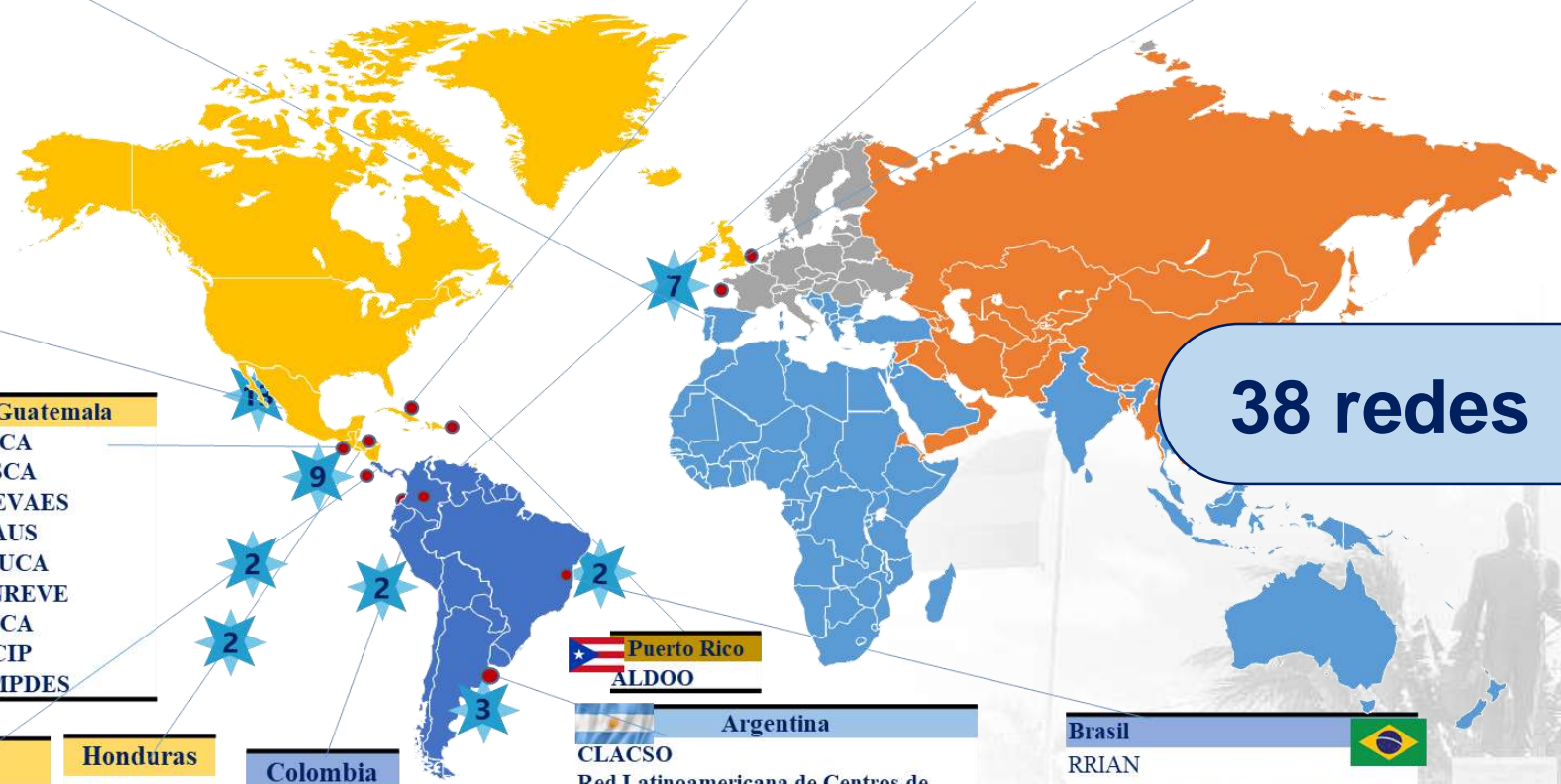
- ALDOO

**Argentina**

- CLACSO
- Red Latinoamericana de Centros de Conocimiento de Gestión de Recursos Hídricos
- LANENT

**Brasil**

- RRIAN
- Grupo Coimbra de Universidades Brasileiras



**38 redes**

**29 de suscripción gratuita**

**9 de membresía anual**

**Suscripción de 2 nuevas redes en el 2022**

**Red de Bibliotecas Académicas de América Latina y el Caribe (RED BAALC)**  
**Red de Educación en Mesoamérica para la Investigación en Ambientes Digitales (RED REMINAD)**



# Programa de internacionalización que aportan a la internacionalización del currículo



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA



Doctorado  
Educación e Intervención Social

Doctorado  
Ciencias de la Salud

Doctorado  
Gestión y Calidad de la Educación

Maestría  
Epidemiología

Maestría  
Salud Pública

Maestría  
Gestión Integral del  
Riesgo de Desastres

Maestría  
Ciencias del Agua con énfasis  
en Calidad del Agua

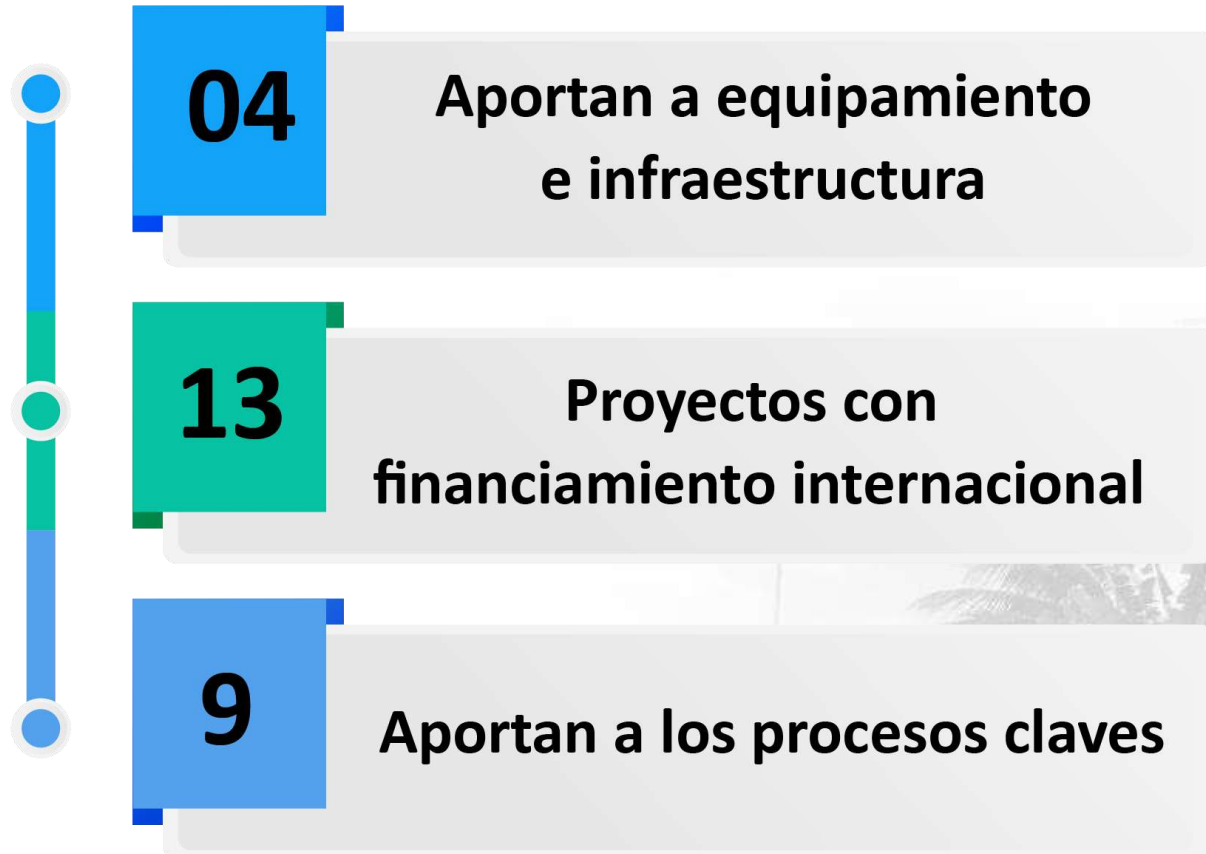
Maestría de doble titulación con  
UNIR

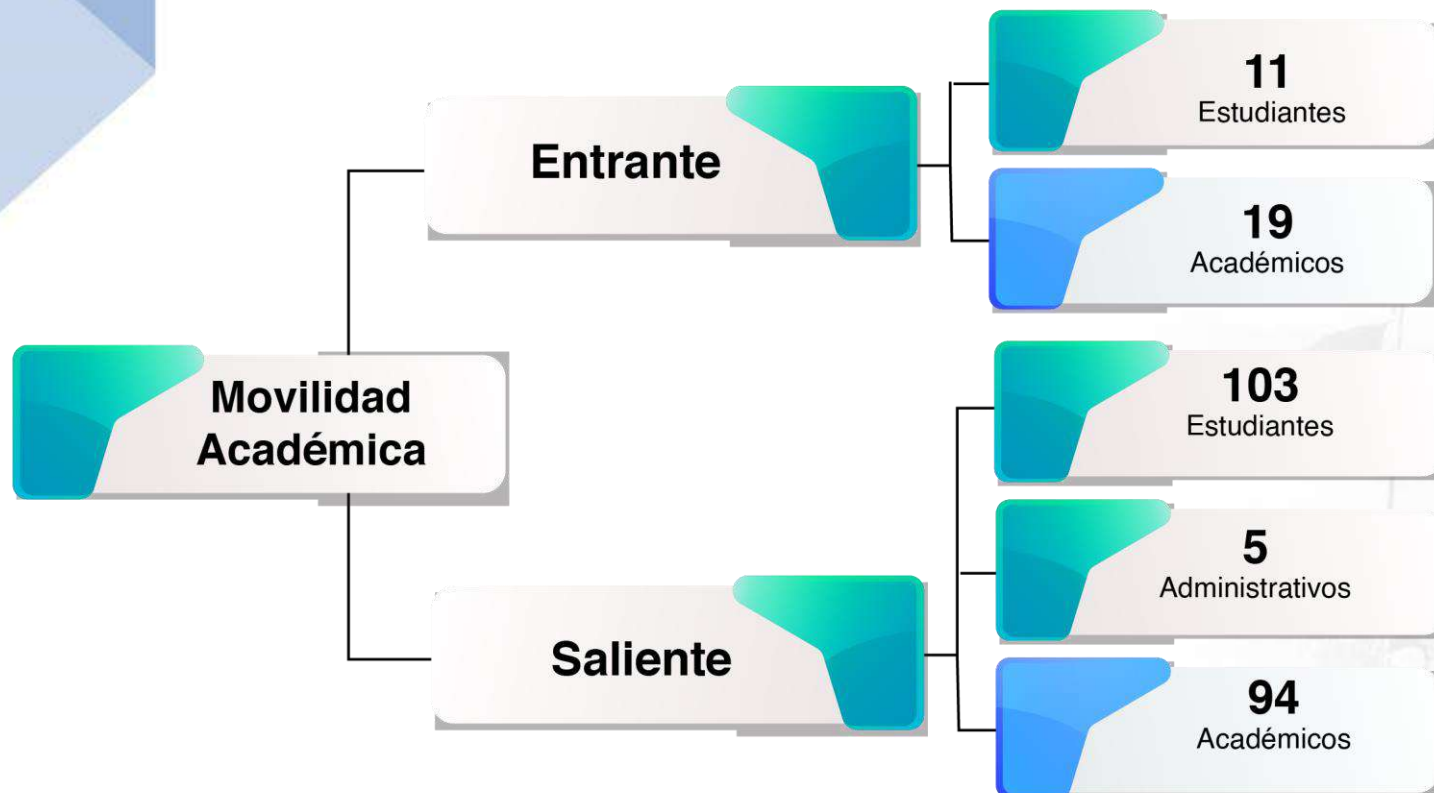
Especialidad  
Hidrología





### Proyectos Internacionales





## Movilidad entrante presencial y virtual

- Cursos de formación en especialidades y maestrías.
- Asesoramiento en el proceso de perfeccionamiento curricular y autoevaluación de carreras.
- Eventos académicos

## Movilidad saliente presencial y virtual

- Eventos académicos (congresos, conferencias)
- Estudios de posgrado
- Reuniones de trabajo en el marco de redes y asociaciones internacionales

# Programa de Intercambio Académico Latinoamericano



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA

**PILA** Programa de Intercambio Académico Latinoamericano

¡ESTAMOS RECEPCIONANDO EXPEDIENTES ACADÉMICOS!

**CONVOCATORIA PILA-VIRTUAL IS-2023**

**REQUISITOS**

- ✓ Currículum vitae
- ✓ Historial académico
- ✓ Cédula de identidad
- ✓ Carné estudiantil
- ✓ Carta de motivación
- ✓ Foto tamaño carné

PAÍSES QUE PARTICIPAN EN EL PROGRAMA:

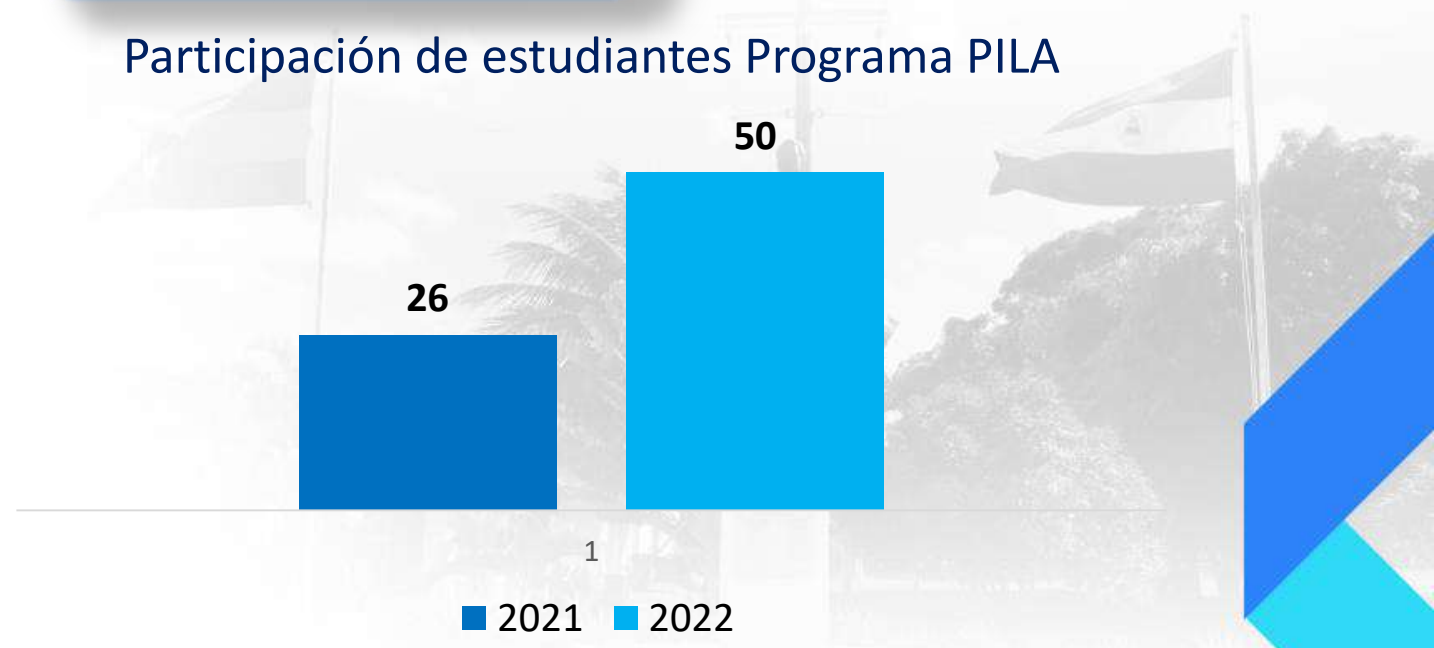
Contacto: [ori@unan.edu.ni](mailto:ori@unan.edu.ni) / Dirección de Relaciones Públicas e Internacionales Pab. 7

50 estudiantes de grado hacia países latinoamericanos como México, Argentina y Colombia

28 Mujeres



Participación de estudiantes Programa PILA



Incrementó en un 92% en relación al 2021





UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA

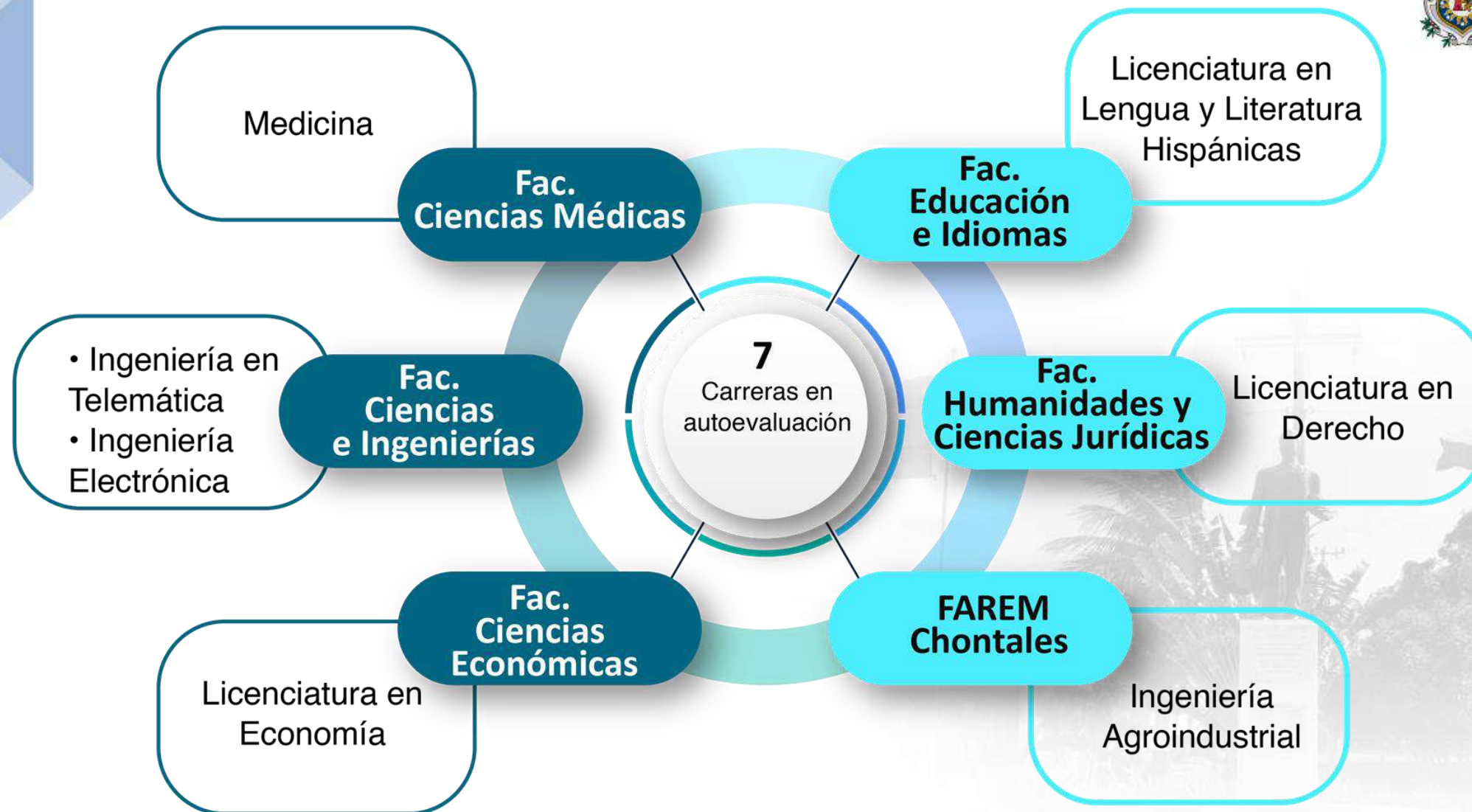
# Aseguramiento Interno de la Calidad



# Autoevaluación de carreras con fines de acreditación



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA





## Las mejores universidades de **Centroamérica**

Estas son las universidades centroamericanas con la mayor puntuación en el QS Latin America University Rankings 2023.

	Universidad	País	Ranking Global
1	 Universidad de Costa Rica		20
2	 Universidad Nacional Costa Rica		85
3	 Tecnológico de Costa Rica - TEC		92
4	 Universidad Tecnológica de Panamá - UTP		122
5	 Universidad del Valle de Guatemala - UVG		161-170
6	 Universidad Latinoamericana de Ciencia y Tecnología, Costa Rica - ULACIT		161-170
7	 Universidad de Panamá - UP		171-180
8	 Universidad de San Carlos de Guatemala		191-200
9	 Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua		201-250
10	 Universidad Latina de Costa Rica		201-250

Fuente: QS Latin America University Rankings 2023

Forbes CENTROAMÉRICA

**UNAN-Managua entre las mejores universidades de Centroamérica, ubicada en la posición número 9**

Fuente: QS Latin America University Rankings



# Transformación digital



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA

## Recursos adquiridos TIC

### Herramientas de disponibilidad

- **10** licencias de software para la virtualización de los servidores.
- **200** licencias Microsoft 365 A5.
- **7,400** licencias Microsoft A3 para estudiantes.
- **185** licencias Microsoft A3 académicos.
- **5** licencias Microsoft A5 de administración.

### Herramientas de seguridad para la integridad

- **2,500** licencias de antivirus corporativos
- **1** certificado de seguridad para el sitio web institucional
- **35** cámaras de seguridad

### Herramientas de seguridad para confidencialidad

- **2** licencias para servidores en el manejo integral de tecnología
- **2** suscripciones de soporte y garantía para software de datos
- **1** suscripción de herramientas para el manejo de eventos de seguridad

### Herramientas de seguridad perimetral

- **2** extensiones de soporte para firewall perimetral.

# Sistema Integrado de Gestión de la Información



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA

## Acciones de mejora

- Administración de documentos para expediente
- Mejoramiento del sistema financiero
- Incorporación de características adicionales al sistema de registro académico (Modelo curricular para el desarrollo de competencias)
- Adecuación del Sistema de Planificación Institucional
- Mejora continua del Sistema de Control Interno SCI
- Actualización del sistema de Evaluación del Desempeño

## Componentes del SIGI



Plataforma Tecnológica



Sistemas de Información



Asistencia Técnica a usuarios



Información del  
Sistema Bibliotecario

## Actualización del SIGI







## I Simulacro Nacional Multiamenaza

9 313  
Participantes  
5 411 mujeres



## II Simulacro Nacional Multiamenaza

8 265  
Participantes  
4 355 mujeres



## III Simulacro Nacional Multiamenaza

8 883  
Participantes  
5 162 mujeres



## I Simulacro Departamental Radiológico

20  
Participantes  
6 mujeres





## Retos estratégicos



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA



Asegurar una oferta educativa pertinente y acorde a las demandas sociales y económicas del país, que permita incrementar la cobertura y la racionalidad de los recursos económicos y materiales de la Institución.



Continuar impulsando el Programa Universidad en el Campo (UNICAM) de forma que se incremente la matrícula y cobertura a nivel nacional.



Elevar la calidad científica y académica en la formación pedagógica y disciplinar del personal docente, a través del aprovechamiento de los convenios de colaboración con instituciones académicas nacionales e internacionales.



Fortalecimiento y modernización de los laboratorios tecnológicos en las distintas áreas del conocimiento de la Universidad.

## Retos estratégicos



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA



Incrementar la oferta académica de grado y posgrado en modalidad virtual como estrategia para ampliar la cobertura educativa acorde a las nuevas tendencias.



Desarrollar procesos de autoevaluación con fines de mejora, en todas las carreras como instrumento de aseguramiento interno de la calidad e iniciar evaluaciones externas de programas de carreras de grado y posgrado con fines de acreditación nacional e internacional.



Formar redes de investigación para la generación de proyectos que contribuyan a la solución de problemas en el marco de las líneas estratégicas establecidas en el Plan Nacional de Lucha Contra la Pobreza y para el Desarrollo Humano 2022-2026.



Emprender investigaciones básicas que contribuyan al desarrollo de la innovación y la propiedad intelectual que favorezca la generación de nuevos conocimientos.

## Retos estratégicos



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA



Incrementar la publicación de artículos científicos en revistas indexadas en una razón de al menos 500 artículos por año.



Aprovechamiento de la Red Nacional de Investigadores para el fortalecimiento de la investigación.



Aprovechamiento de los convenios y vínculos nacionales para fortalecer las prácticas y pasantías de los estudiantes en el área disciplinar y en campo laboral.



## Retos estratégicos



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA



Asegurar la internacionalización del currículo, a través de la incorporación de competencias internacionalizantes en el proceso formativo.



Transitar del modelo de evaluación del desempeño por competencias genéricas a un modelo integral de evaluación del desempeño que considere las competencias genéricas y específicas del personal, que permita realizar evaluaciones integrales y obtener resultados objetivos.



Fortalecer el proceso de transformación digital de la Universidad a fin de asegurar mayor acceso a las fuentes y herramientas de información para estudiantes y trabajadores, así como mejorar la efectividad institucional.



[www.unan.edu.ni](http://www.unan.edu.ni)