



**Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, Managua**  
**UNAN-Managua**

<b>FICHA DE PROCESO</b>		<b>Clasificación del proceso:</b> Proceso Estratégico		
<b>Nombre del Proceso:</b> Planificación estratégica		<b>Responsable:</b> Dirección de Gestión de la Calidad Institucional		
<b>Misión:</b> Gestionar el proceso de construcción y validación de la planificación estratégica en correspondencia con el Plan de Desarrollo Institucional y que contribuya al fomento de una cultura de planificación				<b>Código:</b> <b>PE-U-01-02</b>
<b>ALCANCE</b>	Inicia con la elaboración de la metodología para la construcción del Plan Estratégico Institucional (PEI) y termina con la automatización del Plan de Monitoreo, Seguimiento y Evaluación (PMSE) del (PEI).		<b>Fecha de edición:</b> 08-07-2020	
			<b>Versión:</b> 01	
<b>Entradas</b>		<b>Actividades</b>	<b>Salidas</b>	
<b>Proveedor</b>	<b>Insumos</b>		<b>Resultado</b>	<b>Usuarios</b>
Consejo Universitario Rectorado	- Plan de Desarrollo Institucional	<b>Preparar metodología para la Elaboración del Plan Estratégico Institucional (PEI)</b>	Metodología de elaboración del PEI	Comisiones de trabajo para la planificación estratégica
División de Recursos Humanos	- Listado del Personal docente y administrativo	<b>Definir de la estructura organizativa y comisiones de trabajo para la planificación estratégica</b>	Comisiones para la elaboración y validación del PEI	Dirección de Gestión de la Calidad Institucional

<p>Consejo universitario Rectorado Dirección de Gestión de la Calidad Institucional</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Agenda 2030 con lo ODS</li> <li>Plan de trabajo CRES</li> <li>Plan Nacional de Desarrollo Humano</li> <li>- Desafíos de la</li> <li>- Educación del siglo XXI</li> <li>- Tendencias nacionales, regionales y globales en el ámbito de las Instituciones de Educación Superior</li> <li>Resolución del IV congreso nacional de la educación superior</li> <li>Plan de Desarrollo Institucional</li> <li>- Estatutos de la UNAN-Managua</li> <li>Política y Estrategia de calidad de la UNAN-Managua</li> <li>Política de gestión de riesgos de la UNAN-Managua</li> <li>- Resultados de la evaluación del PEI anterior</li> <li>- Resultado de la evaluación del Plan de Mejora Institucional (PMI)</li> </ul>	<p><b>Definir las estrategias y objetivos estratégicos</b></p>	<p>Documento con objetivos estratégicos y estrategias</p>	<p>Comisiones de trabajo para la planificación estratégica</p>
<p>Consejo universitario Rectorado Dirección de Gestión de la Calidad Institucional</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Objetivos estratégicos y estrategias</li> </ul>	<p><b>Validar las estrategias y objetivos estratégicos</b></p>	<p>Documento con las estrategias y objetivos estratégicos debidamente validados.</p>	<p>Comisiones de trabajo para la planificación estratégica Dirección de Gestión de la Calidad Institucional</p>
<p>Consejo universitario Rectorado Dirección de Gestión de la Calidad Institucional</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Estrategias y objetivos estratégicos debidamente validados.</li> </ul>	<p><b>Definir resultados esperados, indicadores, metas y responsables directos</b></p>	<p>Documento con propuesta del Plan Estratégico Institucional</p>	<p>Comisiones de trabajo para la planificación estratégica Dirección de Gestión de la Calidad Institucional</p>

Consejo universitario Rectorado Dirección de Gestión de la Calidad Institucional	- Propuesta del Plan Estratégico Institucional	<b>Realizar proceso de consulta, validación y ajustes al PEI</b>	Documento con el Plan Estratégico Institucional validado	Dirección de Gestión de la Calidad Institucional
Consejo universitario Rectorado Dirección de Gestión de la Calidad Institucional	- Plan Estratégico Institucional validado	<b>Presentar el PEI al Consejo Universitario para su aprobación</b>	Documento con el Plan Estratégico Institucional aprobado por el Consejo Universitario	Instancias académicas y administrativas
Consejo universitario Rectorado Dirección de Gestión de la Calidad Institucional	- Plan Estratégico Institucional aprobado por el Consejo Universitario	<b>Elaborar propuesta del Plan de Monitoreo, Seguimiento y Evaluación (PMSE) del PEI</b>	Documento con propuesta de PMSE del PEI	Comisiones de trabajo para la planificación estratégica
Consejo universitario Rectorado Dirección de Gestión de la Calidad Institucional	- Política de Gestión de Riesgo - Guía Metodológica de la Gestión de Riesgo - Documento con propuesta de PMSE del PEI	<b>Elaborar instructivo para la incorporación de la gestión de riesgo en la planificación estratégica</b>	Instructivo para la incorporación de la gestión de riesgo en la planificación	Comisiones de trabajo para la planificación estratégica
Consejo universitario Rectorado Dirección de Gestión de la Calidad Institucional	- Instructivo para la incorporación de la gestión de riesgo en la planificación - Documento con propuesta de PMSE del PEI	<b>Incorporar la Gestión de Riesgo en el PMSE</b>	Documento con propuesta de PMSE del PEI con gestión de riesgo	Comisiones de trabajo para la planificación estratégica
Consejo universitario Rectorado Dirección de Gestión de la Calidad Institucional	- Documento con propuesta de PMSE del PEI con gestión de riesgo	<b>Realizar proceso de consulta, validación y ajuste del PMSE del PEI</b>	Documento del PMSE del PEI con gestión de riesgo validado	Dirección de Gestión de la Calidad Institucional

Consejo universitario Rectorado Dirección de Gestión de la Calidad Institucional	- PMSE del PEI con gestión de riesgo validado	<b>Presentar el PMSE al Consejo Universitario para su aprobación</b>	PMSE del PEI aprobado por el Consejo Universitaria	Comunidad Universitaria Instancias académicas y administrativas
Consejo universitario	- PEI - PMSE del PEI	<b>Divulgar el PEI y PMSE</b>	PEI y PMSE del PEI divulgado	Comunidad Universitaria Instancias académicas y administrativas
Rectorado Dirección de Gestión de la Calidad Institucional	- PEI - PMSE del PEI - Sistema de Planificación y Evaluación Institucional	<b>Automatizar el PMSE del PEI</b>	PMSE del PEI incorporado en el Sistema de Planificación y Evaluación Institucional	Instancias académicas y administrativas Comisiones de trabajo para la planificación operativa.

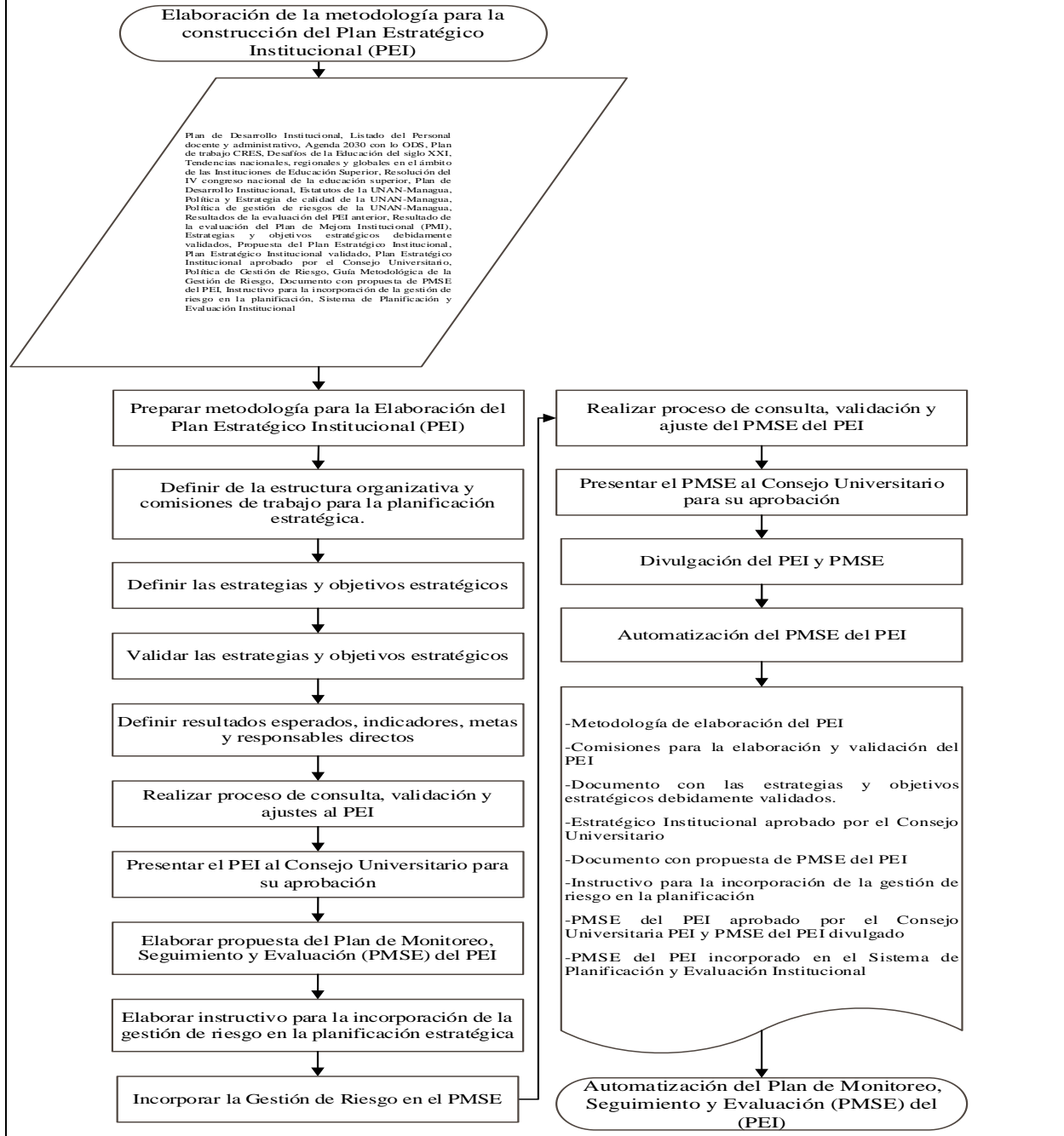
### Marco Normativo Nacional e Institucional

Constitución política de Nicaragua 1987 con sus reformas 2014.  
 Ley de autonomía de las IES (Ley No. 89).  
 Ley general de educación (Ley No. 582)  
 Ley Orgánica de la Contraloría General de la República y del Sistema de Control de la Administración Pública y Fiscalización de los Bienes y Recursos del Estado (Ley No. 681)  
 Ley Creadora del sistema de aseguramiento de la calidad de la educación CNEA (Ley No. 704)  
 Agenda 2030 con ODS  
 Plan de acción de la CRES  
 Plan Nacional de Desarrollo Humano, GRUN  
 Ejes de desarrollo Humano, GRUN  
 Modelo de calidad de educación superior Nicaragua. CNEA  
 Resolución del IV congreso nacional de la educación superior  
 Estatutos UNAN-Managua con sus reformas 2018.  
 Proyecto Institucional Estatutos de la UNAN-Managua  
 Estructura Organizativa  
 Normativas y Políticas Institucionales  
 Política y Estrategia de calidad de la UNAN-Managua  
 Informe de Gestión Institucional  
 Informe de cierre del Plan de Mejora Institucional  
 Informe de Evaluación del PEI  
 Plan de Infraestructura Institucional  
 Plan de desarrollo Institucional

Evidencias	
Listado de participantes a talleres Evidencias gráficas Acta de aprobación del Plan estratégico por parte del Consejo Universitario Informes de ejecución de talleres	
Registro documental	
Documento de Plan Estratégico Institucional (PEI) Documento del Plan de Monitoreo, Seguimiento y Evaluación del PEI. (PMSE del PEI). Metodología de elaboración del PEI. Instructivo para la incorporación de la gestión de riesgo en la planificación estratégica. Actas de aprobación por el Consejo Universitario (Del PEI y del PMSE)	
Indicadores	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nivel de efectividad de la planificación estratégica y operativa vinculada al presupuesto institucional</li> <li>• Porcentaje de instancias que implementan los planes de mitigación de riesgos</li> </ul>	
Seguimiento y Control	
Variables de control	Seguimiento, Control o Auditoría
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Documento metodológico para elaboración de PEI</li> <li>– Lista de equipos de trabajo</li> <li>– Memorias o informes de sesiones de trabajo</li> <li>– Registro de procesos de consulta y validación PEI</li> <li>– Plan de monitoreo y gestión de sistematizado</li> <li>– Memoria de talleres de capacitación sobre el monitoreo</li> <li>– Informes de seguimiento y monitoreo sobre implementación PEI</li> <li>– Acciones de mejora implementadas para el mejoramiento continuo de las actividades del Proceso Planificación Estratégica (PE-U-01-02)</li> </ul>	<p><b>Controla:</b> Vicerrectorado General</p> <p><b>Controla:</b> Dirección de Gestión la Calidad Institucional</p> <p><b>Controla:</b> Resp. Dpto. Planificación Estratégica</p> <p><b>Seguimiento:</b> Vicerrectorado General</p> <p><b>Seguimiento:</b> Rectorado</p> <p><b>Auditoría:</b> Autoevaluación</p> <p style="padding-left: 20px;">Evaluación externa</p> <p style="padding-left: 20px;">Pares evaluadores</p> <p style="padding-left: 20px;">Auditoría interna (CI)</p> <p style="padding-left: 20px;">Auditoría externa (CI)</p>

## Diagrama de Flujo

### Diagrama de flujo de Proceso Planificación Estratégica PE-U-01-02



Elaborado por:	Revisado por:	Aprobado por:
Departamento de Planificación Estratégica	Vicerrectorado General Equipo de Rectorado Dirección de Gestión de la Calidad Institucional	Rectorado
Fecha: 04-10-2019	Fecha: 08-07-2020	Fecha: 10-09-2020

<b>Historial de Cambios</b>		
<b>Versión</b>	<b>Fecha de edición</b>	<b>Modificación efectuada</b>
01	08-07-2020	Edición inicial del proceso